

الخطة التشغيلية للسنة الأولى  
تشمل خطة ال 100 يوم

الأهداف التشغيلية للسنة الأولى:

- 1- استكمال إجراءات الترخيص وتوابعه.
- 2- تجهيز البنية التحتية للجمعية.
- 3- تأمين موارد مالية كافية.
- 4- رسم صورة ذهنية إيجابية أولية عن الجمعية.
- 5- تجهيز خطة استراتيجية للسنوات الثلاث القادمة.

الهدف 1 : تجهيز البنية التحتية للجمعية.		
م	المجال	الهدف الإجرائي
1.	اللوائح والأنظمة	لائحة مجلس الإدارة.
2.		اللائحة المالية.
3.		لائحة الموارد البشرية.
4.		لائحة الصلاحيات الإدارية والمالية.
5.		لائحة تعارض المصالح.
6.	التقنية	إعداد تصور للاحتياجات التقنية.
7.		اعتماد التصور النهائي وتنفيذه.
8.	الهيكل	اعداد تصور أولي للهيكل التنظيمي.
9.		اعتماد التصور النهائي للهيكل.
10.		توصيف الوظائف.

الهدف 2 : تأمين موارد مالية كافية.		
م	المجال	الهدف الإجرائي
1.	الموارد المالية	تأمين سلفة مالية مؤقتة.
2.		اعداد موازنة مالية للسنة الأولى.
3.		اعتماد الموازنة المقترحة.
4.		تصميم ملف تسويقي لمصروفات السنة الأولى.
5.		تسويق مصروفات السنة الأولى على المانحين.
6.		متابعة تأمين المبالغ المالية المحددة بالموازنة.
7.		متابعة إجراءات الحصول على الدعم التأسيس للجمعيات الجديدة
8.	الموازنة المالية	وضع مسودة الموازنة للسنوات الثلاث المتبقية.
9.		اعتماد الموازنة.

الهدف 3 : رسم صورة ذهنية إيجابية أولية عن الجمعية.		
م	المجال	الهدف الإجرائي
1.	المبادرات	تحديد عدد المبادرات.
2.		تسمية عناوين المبادرات.
3.		صياغة المبادرات على شكل مشروع متكامل.
4.		تسويق المبادرات على المانحين.
5.		تنفيذ المبادرات.
6.	الزيارات	تحديد الجهات المرشحة للزيارة.
7.		تسمية فريق الزيارات.
8.		تنفيذ الزيارات.
9.		التقرير النهائي للزيارات.

الهدف 4 : تجهيز خطة استراتيجية للسنوات الثلاث القادمة.		
الهدف الإجرائي	المجال	م
تسمية فريق الخطة	الخطة الاستراتيجية للسنوات المتبقية	.1
وضع خطة العمل		.2
بدء العمل		.3
مسودة الخطة		.4
اعتماد الخطة		.5
إعداد الخطة التشغيلية للسنة الأولى من الخطة		.6
اعتماد الخطة التشغيلية للسنة الأولى من الخطة		.7

الخطة التشغيلية للسنة الأولى من 1/ 2025 إلى 12/ 2025 ( 12 شهر )

م	المجال	المفردات	الهدف	المكلف	مؤشر الأداء	ملحوظات
.1	الإدارة	اعداد التوصيفات الوظيفية	1	المدير التنفيذي	اكتمال خلال 60 يومًا	
		جدولة اجتماعات مجلس الإدارة للسنة الأولى	2	المدير التنفيذي	عدد 4 اجتماعات	
.2	الموارد المالية	تأمين سلفة مالية مؤقتة	3	مجلس الإدارة	تأمين 100% خلال 5 أشهر	
		اعداد موازنة مالية للسنة الأولى	3	المدير التنفيذي	اعتماد خلال 45 يومًا	
		اعتماد الموازنة المقترحة	3	مجلس الإدارة	جاهز خلال 60 يومًا	
		تصميم ملف تسويقى لمصروفات السنة الأولى	3	المدير التنفيذي	تقديم ل10 جهات	
		تسويق مصروفات السنة الأولى على المانحين	3	المدير التنفيذي	تحقيق 80% خلال 6 أشهر	
		متابعة تأمين المبالغ المالية المحددة بالموازنة	3	المدير التنفيذي	تأمين 60% من قيمة الدعم	
		متابعة إجراءات الحصول على الدعم التأسيسى للجمعيات الناشئة	3	المدير التنفيذي	الحصول على الدعم	
		.3	اللوائح والأنظمة	لائحة مجلس الإدارة	2	اللجنة الإدارية
اللائحة المالية	2			اللجنة المالية	الحصول على الاعتماد وفق الصلاحية	
لائحة الموارد البشرية	2			اللجنة الإدارية	الحصول على الاعتماد وفق الصلاحية	
لائحة الصلاحيات الإدارية والمالية	2			اللجنة الإدارية	الحصول على الاعتماد وفق الصلاحية	
لائحة تعارض المصالح	2			اللجنة الإدارية	الحصول على الاعتماد وفق الصلاحية	
تحديد الجهات المطلوبة للشراكة معها	4			المدير التنفيذي	قائمة بالجهات وكيف تخدم الجمعية	
.4	الشراكات	صياغة نموذج عقد الشراكات واعتماده	4	المدير التنفيذي	نموذج الاتفاقية خلال أسبوعين من تاريخ التكليف	
		توقيع الشراكات مع الجهات المحددة، (جهات حكومية، قطاع خاص، غير ربحية)	4	مجلس الإدارة	عدد 10 اتفاقية موقعة وتخدم نشاط الجمعية	
		تحديد عدد المبادرات وتصميمها	15	المدير التنفيذي	عدد المشاريع المصممة والمعتمدة	
.5	المبادرات	تسويق المبادرات على المانحين	15	المدير التنفيذي	تسويق 60% من مشاريع الجمعية	
		تنفيذ المبادرات	15	المدير التنفيذي	تنفيذ 60% من مشاريع الجمعية	
		فتح بريد الكترونى رسمى للجمعية	4	المدير التنفيذي	فتح البريد	
.6	التواصل	الحصول على العنوان الوطنى	4	المدير التنفيذي	الحصول على العنوان	
		تحديد أرقام الجوال الخاصة بالتواصل	4	المدير التنفيذي	اصدار الرقم وتفعيله	
		تصميم الموقع الإلكتروني	4	المدير التنفيذي	تصميم الموقع	
		انشاء حسابات التواصل الاجتماعى	4	المدير التنفيذي	تأسيس الحسابات وتفعيلها	
		تصميم المطبوعات وطباعتها	4	المدير التنفيذي	المطبوعات	
.7	المطبوعات	تصميم المطبوعات وطباعتها	4	المدير التنفيذي	المطبوعات	

8.	الخطة الاستراتيجية للسنوات الباقية	تكوين فريق الخطة	5	مجلس الإدارة	قرار التكليف
		وضع خطة العمل واعتمادها	5	لجنة التخطيط	الخطة محكمة وخطاب للاعتماد
		متابعة وتقييم الخطة	5	لجنة التخطيط	نماذج المتابعة
9.	الزيارات	تسمية فريق الزيارات	4	مجلس الإدارة	قرار تشكيل الفريق
		تنفيذ الزيارات	4	المدير التنفيذي	خطابات طلب الزيارة
		التقرير النهائي للزيارات	4	المدير التنفيذي	تقرير
10.	الموازنة المالية للسنوات الباقية	وضع مسودة الموازنة	3	المدير التنفيذي	نموذج الموازنة
		اعتماد الموازنة	3	مجلس الإدارة	قرار الاعتماد
11.	التقنية	إعداد تصور للاحتياجات التقنية واعتماده	2	المدير التنفيذي	ملف التصور وقرار الاعتماد
		تنفيذ التصور	2	المدير التنفيذي	تقرير
12.	الهيكلية	إعداد تصور أولي للهيكل التنظيمي	2	المدير التنفيذي	نموذج الهيكل وتوصيفاته
		اعتماد التصور النهائي للهيكل	2	المدير التنفيذي	خطاب الاعتماد
		توصيف الوظائف	2	المدير التنفيذي	ملف التوصيف معتمد

الخطة التشغيلية للسنة الأولى من 1/ 2025 إلى 12/ 2025 ( 12 شهر )													المجال	م
12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	المفردات		
												اعداد الوصف الوظيفي للمدير التنفيذي	الإدارة	.1
												ترشيح واختيار المدير التنفيذي		
												اعتماد تعيين المدير التنفيذي		
												جدولة اجتماعات مجلس الإدارة للسنة الأولى		
												استلام الترخيص	الترخيص	.2
												مكتب العمل		
												التأمينات الاجتماعية		
												تحديد البنوك	الحسابات	.3
												تحديد الفروع المقرر فتح الحسابات بها		
												تحديد المخولين بالتوقيع		
												استلام خطاب الوزارة للبنوك		
												فتح الحسابات	الهوية	.4
												الرؤية والرسالة والأهداف العام " الغايات "		
												الشعار " اللفظي ، البصري "		
												تحديد الأنشطة الرئيسية " مجالات العمل "		
												تحديد موقع الجمعية " بالشوارع الرئيسية "	المقر	.5
												البحث عن المقر المناسب		
												اعتماد المقر والايجار		
												الاستئجار والتأثيث		
												تأمين سلفة مالية مؤقتة	الموارد المالية	.6
												اعداد موازنة مالية للسنة الأولى		
												اعتماد الموازنة المقترحة للسنة الأولى		
												تصميم ملف تسويقي لمصروفات السنة الأولى.		
												تسويق مصروفات السنة الأولى على المانحين.		
												متابعة تأمين المبالغ المالية المحددة بالموازنة		



